MIGUEL VALDÉS, DIRECTOR GENERAL DE FEDIFAR

"El principal reto es diseñar un modelo de suministro atractivo para nuestros clientes"

LA RECIENTE INESTABILIDAD POLÍTICA DEL PAÍS Y EL DESEQUILIBRIO QUE SUPUSO LAS MEDIDAS CONTRA LA CRISIS –LLEGANDO INCLUSO A PONER EN RIESGO LA DISTRIBUCIÓN– SON DOS DE LAS CUESTIONES QUE MÁS HAN AFECTADO AL SECTOR. NO OBSTANTE, 2016 Y EL 2017 PRESENTAN UNA TENDENCIA DE RECUPERACIÓN. FEDIFAR SE HA IDO ADAPTANDO A LA NUEVA SITUACIÓN OPTIMIZANDO LOS RECURSOS Y MODERNIZANDO EL SISTEMA

La Federación de Distribuidores Farmacéuticos representa a 25 empresas distribuidoras que cuentan con el 97% de la cuota de mercado de distribución farmacéutica en España, y es uno de los agentes más influyentes del sector sanitario. La puesta en marcha de procesos innovadores, junto a una gestión eficiente son las claves para la mejora y la recuperación. *"Hemos sabido adaptarnos a las nuevas circunstancias, esto, junto con la senda positiva que está experimentando el sector en el último año, permiten visualizar un futuro prometedor"*, declara **Miguel Valdés,** *director general de FEDIFAR*.

Después de unos años de gran inestabilidad, a partir de 2013 que posicionaron a los almacenes en una situación límite, la distribución en España está viviendo un periodo de equilibrio y consistencia. *"Salvo las órdenes de precios de referencia, no ha habido medidas añadidas. Esto nos hace que estemos en la buena senda".*

Marco político

Las decisiones políticas tomadas en torno al sector sanitario han afectado al canal de los mayoristas. *"La primera parte del año ha estado marcado por los cambios políticos. La forma de relacionarnos con el legislador ha cambiado, ya no hay mayoría absoluta, por lo que nuestra estrategia se ha dirigido a acercarnos a los diferentes grupos parlamentarios",* afirma el director general de FEDIFAR.

Medidas como la bajada del precio de los medicamentos o las subastas han sido temas prioritarios puesto que repercuten en la propia red de distribución, y dificultan la inversión en procesos de modernización como la digitalización y la informatización. *"El margen como porcentaje no es un problema, el problema es que el precio de los medicamentos está bajando hasta cantidades ridículas y al aplicar el margen hace que el 50% de presentaciones que suministramos no lleguen a cubrir los gastos mínimos y, por tanto, se conviertan en productos deficitarios",* admite Miguel Valdés.

También advierte sobre la necesidad de alterar esta tendencia porque *"si tenemos en cuenta que cada vez son menos los productos rentables de suministrar, llega un momento que la distribución se encuentra al límite. Cada vez hay más medicamentos deficitarios y menos medicamentos rentables".*

"ES NECESARIO OFRECER UN ESCENARIO PARA MEDICAMENTOS DE ALTO DE IMPACTO PRESUPUESTARIO EN EL MARCO DE LAS OFICINAS DE FARMACIA"

Colaboración conjunta

Una de las soluciones es la optimización de los recursos. *"La distribución puede aportar grandes ahorros al sistema a través de su propia estructura logística".* Y, para ello, será necesario estrechar la colaboración entre las farmacias, los mayoristas y la administración en cuestiones como el suministro de biosimilares. *"Los biosimilares son productos muy diversos que engloban desde insulinas hasta fármacos de última generación. Hay algunos que se pueden distribuir en oficinas de farmacias, pero hay otros que no. Nuestra tarea es ver por qué no están y qué podemos hacer nosotros para que estén",* añade el director general de FEDIFAR.

Otra cuestión de mejora es el aprovechamiento de la red de distribución en hospitales. *"Las empresas de distribución son muy eficientes en la gestión de inventario de stock de compras y en el suministro a minoristas, y eso se puede aprovechar para otros ámbitos de la sanidad".*

"TODA LA SANIDAD ESTÁ BAJO TENSIÓN PRESUPUESTARIA"

"LA DISTRIBUCIÓN FARMACÉUTICA HA VIVIDO UN AÑO DE RECUPERACIÓN DESPUÉS DE UNA ÉPOCA DE DUROS RECORTES"

Fármacos de alto impacto presupuestario

Precisamente uno de los retos de FEDIFAR es la gestión de medicamentos de alto impacto presupuestario. *"Nuestro objetivo es aportar ahorro al sistema, y para ello es necesario ofrecer un escenario para medicamentos de alto de impacto presupuestario en el marco de las oficinas de farmacia".*

Es un tema que afecta también a otro de los aspectos claves para la sanidad como es la inversión en tratamientos modernos que requieren de gran inversión. *"En este punto consideramos que la farmacia puede ofrecer un servicio mucho más conveniente para los ciudadanos que asegure que las autoridades tengan el control sobre estos medicamentos y puedan aplicar medidas de ahorro".*

Esto es fundamental en una sanidad que *"está bajo tensión presupuestaria por muchas razones: por los indicadores de población, por la cronificación de las enfermedades, por una serie de razones estructurales, etc."* Y una de las soluciones según la patronal es *"diseñar un modelo de suministro atractivo tanto para laboratorios como para las autoridades".*

Desabastecimiento

En un futuro que dibuja una farmacia cada vez más asistencial y orientada hacia los servicios, la falta de suministro de medicamentos supone un obstáculo. Ante esta problemática, FEDIFAR propone un sistema eficiente y ágil que no genere costes innecesarios a los agentes. *"Se trata de un problema global que no está relacionado con la actividad de la distribución, sino que es el resultado de la globalización y de factores como la concentración de las unidades de producción".*

Según Miguel Valdés, el desabastecimiento no es una característica única y exclusivamente del caso español, sino que sucede en todo el mundo a pesar de la regulación de los derechos de suministro. *"Nosotros estamos tomando medidas que mejoran el sistema, como la creación de un sistema de información que alerte al prescriptor cuando haya falta de suministro de un medicamento para que pueda cambiar la prescripción y evitar dificultades al paciente".*