

Gestión de Compras y Stocks

Javier Pedraza

Formador y
Consultor

Mi objetivo: Acompañar
a los farmacéuticos a
mejorar la rentabilidad

Suscríbete a mi blog



Áreas:
Equipo
Ventas, compras, stocks
Gastos generales
Inversión y financiación

www.rentapharma.es

BBVA
Norauto
Alcampo
Europastry
Alliance Healthcare

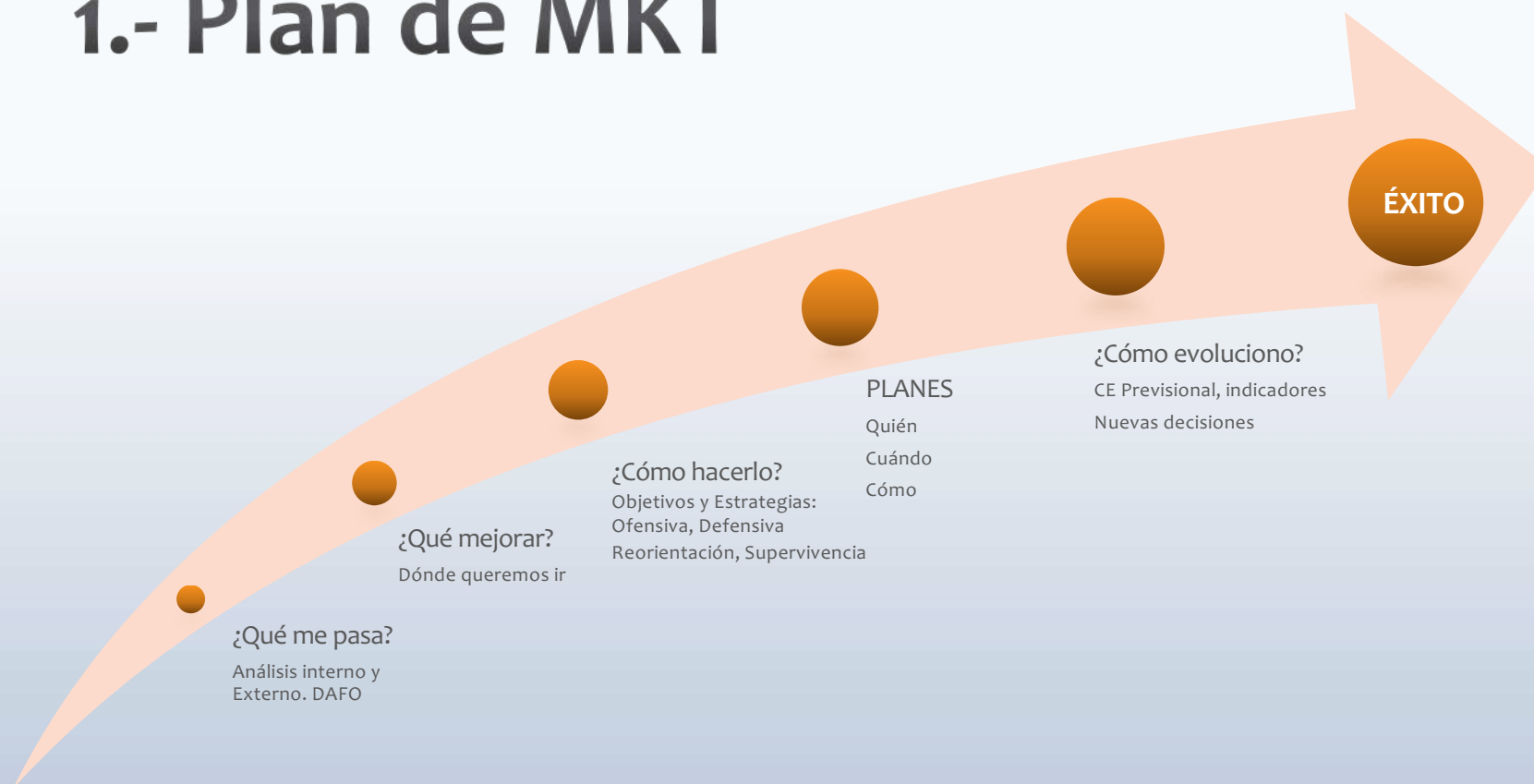
+20 años de
experiencia
profesional en
multinacionales

¿Por dónde empezar?

1. Plan de MKT
2. Indicadores sencillos
3. Stocks
4. **Surtido.** Adáptalo a tus clientes
5. **Mayoristas.** Compras y Stocks
6. **Laboratorios.** Compras y Stocks



1.- Plan de MKT



2.-Indicadores: Días, stock y margen

Óptimos: Días 30-45. Stock=10% de las ventas anuales. Margen >35%

ABCDE stock				
Etiquetas de f	Suma de Stock a PVP	Suma de Días de stock	Suma de Tot.Venta	Suma de % Mg.
A	23.708,14	13	243.156,66	45,13%
B	51.301,45	19	342.945,97	38,64%
C	35.183,41	37	124.587,20	37,04%
D	15.416,70	64	31.202,80	38,59%
E	57.985,57			
Total general	183.595,27	32	741.892,63	40,15%

KPI's. Stock por categorías

ABCD	45	90	180	365
Etiquetas de fila	Suma de Stock a PVP	Suma de Días de stock	Suma de Tot.Venta	Suma de % Mg.
ESPECIALITATS	37.080,60	15	320.628,30	33,18%
EFG	20.353,19	19	141.454,73	54,21%
ESPECIALITATS CARES	2.276,30	9	31.506,59	29,38%
COVID	2.440,47	13	25.234,70	22,50%
FACIAL CURA	8.164,22	61	17.410,70	
PES COADJUVANTS	1.367,95	14	12.732,39	
INCONTINENCIA SOE	141,33	2	11.702,89	
ORT AJUDES DINAMIQUES	14.493,59	190	9.923,81	
FORMULES MAGISTRALS	280,85	4	8.410,62	
RESPIRATORI TOS MUCOLITIC	1.187,64	19	8.277,98	
EFP	2.265,52	44	6.622,78	
OCULAR ULL SEC	1.083,10	27	5.120,20	
ORT ORTESIS	7.018,72	186	4.898,87	

ABCD	45	90	180	365		
Suma de Stock a PVP	Etiquetas de fila					
Etiquetas de fila	A	B	C	D	E	Total general
ESPECIALITATS	8.448,22	19.220,04	6.392,35	772,41	2.247,58	37.080,60
EFG	9.180,44	6.854,07	2.655,15	588,88	1.424,48	20.353,19
ORT AJUDES DINAMIQUES		89,55	1.950,00			2.039,55
FACIAL CURA	0,00	1.151,59	2.655,15			3.806,74
ORT ORTESIS		135,15	1.950,00			2.085,15
CORPORAL SOLAR		1.189,00	1.950,00			3.139,00
CORPORAL CURA	250,60	566,55	4.110,00			4.927,15
DENTAL ACCESSORIS		227,40	1.950,00			2.177,40
ORT COMPRESSIO						
CAPILAR HIGIENE		14,95				14,95
COVID	658,27	15,00				673,27
ESPECIALITATS CARES		792,21				792,21
Familia						
ABCDE						
Etiquetas de fila						
709250-INTUNIV 4 mg 28 COMPRIMIDOS LIBE						139,00
728315-RYBELSUS 14 MG 30 COMPRIMIDOS						132,77
683747-ROPINIROL TEVA EFG 8 mg 28 COMPR						107,91
659946-MIRAPEXIN 0,7 mg 100 COMPRIMIDO						98,86
719287-ENOXAPARINA ROVI 12.000 UI (120 m						86,06
723309-VESICARE 10 mg 30 COMPRIMIDOS RE						81,62
836833-STALEVO 150 mg/37,5 mg/200 mg 100						78,48
726796-SPIOLTO RESPIMAT 2,5/2,5 microgram						70,25
659268-EXELON 4,5 mg 56 CAPSULAS						69,31

www.rentapharma.es

3.- Stocks

- Seguridad. Cámaras y carteles disuasorios
- Inventario. Una vez al año
 - Menos stock=más pérdidas. Menos impuestos
 - Se arreglan muchos desajustes
- Si los problemas persisten:
 - Método 1,2,3,+
 - Bloqueo de las modificaciones
 - Investigación motivos
- Localiza, visibiliza y promociona
- Devuelve



4.- Surtido. Gestión por categorías

- Clasifica en el programa de gestión:
 - Prioritario, EFP, primer precio y a eliminar...
 - Mismo orden en el lineal. Queda feísimo, pero en 6 meses no tienes “D”
- Detecta artículos sin ventas, localízalos y visibilízalos en el lineal
 - Smin y Smax 0,0. Color negro para no pedir en reaprovisionamientos

RESPIRATORIO TOS MUCOLITICO																	
Artículo	MARCA	STOCK	S. Min	S. Max	PVP	PUC	BUN	Stock a PVP	Rot	Dias	Uds	VENTAS 4 MESES	Mg	% Mg	OBSERVACIONES		
693739-SEKISAN 3,54 mg/ml JARABE 1 FRASCO 200 ml	A	9	5	10	7,98 €	4,67 €	3,31 €	71,82 €	35	10	112	893,76 €	370,72 €	41,48%	Laboratorio no partner. Cajonera Smin y Smax 2,4		
180465-GRINTUSS PEDIATR DM SCIR 210ML	A	5	3	6	12,95 €	6,75 €	6,20 €	64,75 €	39	9	70	906,50 €	434,00 €	47,88%	Prioritario. Exposición 3 facing. Smin 4,9		
748111-CINFATOS 2 mg/ml SOLUCION ORAL 1 FRASCO 200 ml (	A	13	3	6	8,15 €	2,73 €	5,42 €	105,95 €	15	24	70	570,50 €	379,40 €	66,50%	Laboratorio Partner a promocionar. Exposición facing 2		
719053-CINFATOS EXPECTORANTE 2 mg/ml + 20 mg/ml SOLUCIO	A	20	5	10	8,35 €	2,80 €	5,55 €	167,00 €	9	41	64	534,40 €	355,20 €	66,47%	Laboratorio Partner a promocionar. Exposición facing 2		
696644-PROSPANTUS JARABE 1 FRASCO 200 ml	A	2	1	2	12,19 €	8,26 €	3,93 €	24,38 €	86	4	61	743,59 €	239,73 €	32,24%	Laboratorio no partner. Cajonera Smin y Smax 0,1		
180466-GRINTUSS JARABE CON POLIRESIN ADULTOS 180 ML	A	4	3	6	12,95 €	6,75 €	6,20 €	51,80 €	39	9	55	712,25 €	341,00 €	47,88%	Prioritario. Exposición 3 facing		
656685-TOSEINA 2 mg/ml SOLUCION ORAL 1 FRASCO 250 ml	A	2	1	2	7,65 €	5,19 €	2,46 €	15,30 €	59	6	42	321,30 €	103,32 €	32,16%	Laboratorio no partner. Cajonera Smin y Smax 0,1		
725174-CINFATOS DESCONGESTIVO SOLUCION ORAL 1 FRASCO 20	B	3	2	4	8,35 €	2,84 €	5,51 €	25,05 €	36	10	38	317,30 €	209,38 €	65,99%	Laboratorio Partner a promocionar. Exposición facing 2		
701284-ACTITHIOL MUCOLITICO ANTIHISTAMINICO SOLUCION OR	B	4	2	4	8,49 €	3,41 €	5,08 €	33,96 €	18	20	26	220,74 €	132,08 €	59,84%	Laboratorio no partner. Cajonera Smin y Smax 0,1		
556826-STODAL INFANTIL 150 ML	B	1	0	1	11,50 €	8,33 €	3,17 €	11,50 €	45	8	16	184,00 €	50,72 €	27,57%	Laboratorio no partner. Cajonera Smin y Smax 0,1		
897298-PECTOX 50 mg/ml SOLUCION ORAL 1 FRASCO 240 ml	B	1	0	1	6,46 €	4,38 €	2,08 €	6,46 €	45	8	16	103,36 €	33,28 €	32,20%	Laboratorio no partner. Cajonera Smin y Smax 0,1		
511421-STODAL JARABE 200CC BOIRON	B	2	1	2	11,95 €	8,33 €	3,62 €	23,90 €	18	21	13	150,55 €	47,06 €	31,26%	Laboratorio no partner. Cajonera Smin y Smax 0,1		
650632-BISOLVON MUCOLITICO 1,6 mg/ml JARABE 1 FRASCO 20	B	1	1	1	9,20 €	6,24 €	2,96 €	9,20 €	31	12	11	101,20 €	32,56 €	32,17%	Laboratorio no partner. Cajonera Smin y Smax 0,1		
654147-ROMILAR 15 mg/5 ml JARABE 1 FRASCO 200 ml	D	1	0	1	7,98 €	5,41 €	2,57 €	7,98 €	28	13	0	0,00 €	0,00 €	#DIV/0!	Quitar del surtido. Sin ventas. Exponer y Liquidar		
033183-DHU EXPECTO DHU JBE 200 ML (M)	D	1	0	1	13,95 €	7,32 €	6,63 €	13,95 €	0	0	0	0,00 €	0,00 €	#DIV/0!	Quitar del surtido. Sin ventas. Exponer y Liquidar		
TOTALES								633,00 €				5.759,45 €	2.728,45 €	47,37%			
					1er precio		BUN alto										

5.- Mayoristas

- Solicita una oferta a todos los mayoristas
- Analízala con el comparador del margen
- No tengas miedo a cambiar
- Todo el descuento en albarán
- Pedidos diarios. Smin y Smax en función de la VMD
 - A...(Se vende 1 cada 2-3 días). Smin 5 días y Smax 10 días
 - B...(1 cada 10-15 días) Smin 2,5 y Smax 5. Revisar la venta diaria
 - C...(1 cada 15-90 días) Smin 0 y Smax 1
 - D... Smin y Smax 0,0. Crear una lista y marcarla en negro
- EFG + OTC. Plataforma: máximo descuento en albarán, vigencia 1 año, todo el vademécum, stocks negativos y pago a 90 días
- Stocks: devolución de caducados y operación limpieza

“Utiliza el comparador”

		COFARES	VICENTE FERRER	HEFAME
1				
2	INICIO SALIDA			(PVA)= 69,32% sobre PVP IVA
3	FEJAE			
4	Cargo logístico	1 €	50 €/mes si las compras mensuales son inferiores a 4.000 €	Socio 50 €/mes si compra < 3.000 €/mes. No socio 65 €/mes si compra < 4.000 €
5	Frecuencia	1 €	2.000 € sin descuento en cada ramo	
6	Carga carga	16.040 € en total, repartidos a los 6		
7	Forma de pago	Declarar	Quincenal	19.891,17 € repartidos en 2
8	Pago por transferencia	-0,02%		Declarar
9	Pago a 10 días	-0,02%		
10	Pago a 15 días	-0,02%		
11	Pago a 30 días	-0,02%		
12	Pago a 60 días	-0,02%		
13	Pago a 90 días	-0,02%		
14	Gastos Servicios	0,00%	0,00%	0,49%
15	Declarar de gastos de otros	-0,87% mensual a 12% anual		50€/mes, si las compras mensuales son inferiores a 3.000 €
16	Declarar de gastos de otros	0,20%		
17	Transferencias	0,00%		
18	Transferencias	0,00%		
19	Transferencias	0,00%		
20	Transferencias	0,00%		
21	Transferencias	0,00%		
22	Transferencias	0,00%		
23	Transferencias	0,00%		
24	Transferencias	0,00%		
25	Transferencias	0,00%		
26	Transferencias	0,00%		
27	Transferencias	0,00%		
28	Transferencias	0,00%		
29	Transferencias	0,00%		
30	Transferencias	0,00%		
31	Transferencias	0,00%		
32	Transferencias	0,00%		
33	Transferencias	0,00%		
34	Transferencias	0,00%		
35	Transferencias	0,00%		
36	Transferencias	0,00%		
37	Transferencias	0,00%		
38	Transferencias	0,00%		
39	Transferencias	0,00%		
40	Transferencias	0,00%		
41	Transferencias	0,00%		
42	Transferencias	0,00%		
43	Transferencias	0,00%		
44	Transferencias	0,00%		
45	Transferencias	0,00%		
46	Transferencias	0,00%		
47	Transferencias	0,00%		
48	Transferencias	0,00%		
49	Transferencias	0,00%		
50	Transferencias	0,00%		
51	Transferencias	0,00%		
52	Transferencias	0,00%		
53	Transferencias	0,00%		
54	Transferencias	0,00%		
55	Transferencias	0,00%		
56	Transferencias	0,00%		
57	Transferencias	0,00%		
58	Transferencias	0,00%		
59	Transferencias	0,00%		
60	Transferencias	0,00%		
61	Transferencias	0,00%		
62	Transferencias	0,00%		
63	Transferencias	0,00%		
64	Transferencias	0,00%		
65	Transferencias	0,00%		
66	Transferencias	0,00%		
67	Transferencias	0,00%		
68	Transferencias	0,00%		
69	Transferencias	0,00%		
70	Transferencias	0,00%		
71	Transferencias	0,00%		
72	Transferencias	0,00%		
73	Transferencias	0,00%		
74	Transferencias	0,00%		
75	Transferencias	0,00%		
76	Transferencias	0,00%		
77	Transferencias	0,00%		
78	Transferencias	0,00%		
79	Transferencias	0,00%		
80	Transferencias	0,00%		
81	Transferencias	0,00%		
82	Transferencias	0,00%		
83	Transferencias	0,00%		
84	Transferencias	0,00%		
85	Transferencias	0,00%		
86	Transferencias	0,00%		
87	Transferencias	0,00%		
88	Transferencias	0,00%		
89	Transferencias	0,00%		
90	Transferencias	0,00%		
91	Transferencias	0,00%		
92	Transferencias	0,00%		
93	Transferencias	0,00%		
94	Transferencias	0,00%		
95	Transferencias	0,00%		
96	Transferencias	0,00%		
97	Transferencias	0,00%		
98	Transferencias	0,00%		
99	Transferencias	0,00%		
100	Transferencias	0,00%		

	Mayorista 2				
	Especialidad	EFG	Caras	Parafarmacia	TOTAL
PVP IVA	279.841,41 €	226.956,45 €	37.773,72 €	181.511,14 €	726.082,72 €
Precio Salida (PVF)	194.005,44 €	157.341,92 €	26.187,38 €	99.006,08 €	476.540,82 €
PC con IVA	192.396,16 €	155.885,09 €	27.365,81 €	124.945,67 €	416.592,73 €
MARGEN	87.445,25 €	155.071,36 €	10.407,91 €	56.565,47 €	309.489,99 €
Margen	31,25%	68,33%	27,55%	31,16%	42,62%
CAPITALES					5.437,19 €
				PC IVA + K	422.029,92 €
				Margen	304.052,81 €
				%Mg	41,88%

Plataforma

- Te beneficias del descuento en el albarán. No te tienes que preocupar si te han calculado bien el rappel
- Precio de salida PVL
- Los stocks están en el mayorista y tu dinero en el banco
- Te suministran junto al pedido diario
- Que te cuelguen el pedido con todo el vademécum y stocks negativos. Se elimina el goteo y no te llegará nada a la farmacia cuando venza el pedido
- Vigencia 1 año. Te ahorras estar pendiente de hacer pedidos
- Pagas a 90 días gratis
- En bajadas de precios, te aplican el nuevo precio 30 días antes. No sufres tanto la depreciación de stocks
- El cliente deja de venir y no te pilla tanto stock
- Te cobran un cargo logístico

Genéricos

Analiza las agrupaciones homogéneas

- Marca como preferente en búsquedas y sustituciones al laboratorio partner
- Consigue que tu segundo laboratorio también te cuelgue todo el vademécum en la plataforma con los stocks negativos. Así las faltas del primero las pasas al segundo
- Forma al equipo para derivar la marca a genérico
- Detecta los stocks sin ventas e intenta sacarlos como primera opción:
 - Smin y Smax 0,0
 - Marcar en negro
 - Post-It en la cajonera o Comentarios en la ficha del efg prioritario “derivar a XXX y borrar este mensaje”

De marca a genérico

Etiquetas de fila	Suma de Stock a PVP	Suma de Dias de stock	Suma de Uds.Vendidas	Suma de Tot.Venta	Suma de % Mg.	Suma de S.Actual	Suma de S.Minimo	Suma de S.Maximo	Suma de BUN
ATORVASTATINA 40 MG 28 COMPRIMIDOS	523,52	8	495	8.098,20	55,38%	32	17	37	83,78
651084-ATORVASTATINA CINFA EFG 40 mg 28 COMPRIMIDOS	294,48	5	439	7.182,04	63,18%	18	15	30	10,34
730847-THERVAN EFG 40 mg 28 COMPRIMIDOS RECUBIERTOS	32,72	12	22	359,92	32,24%	2	1	2	5,27
661069-ATORVASTATINA NORMON EFG 40 mg 28 COMPRIMIDOS	49,08	43	9	147,24	66,52%	3	1	1	10,88
667865-CARDYL 40 mg 28 COMPRIMIDOS RECUBIERTOS	0,00	0	8	130,88	#DIV/0!	0	0	0	5,27
665454-ATORVASTATINA DAVUR EFG 40 mg 28 COMPRIMIDOS	32,72	52	5	81,80	32,24%	2	0	1	5,27
667451-PREVENCOR 40 mg 28 COMPRIMIDOS RECUBIERTOS	16,36	26	5	81,80	32,21%	1	0	1	5,27
680567-ATORVASTATINA KERN PHARMA EFG 40 mg 28 COMPRIMIDOS	49,08	98	4	65,44	59,82%	3	0	1	9,79
673159-ATORVASTATINA TEVAGEN EFG 40 mg 28 COMPRIMIDOS	16,36	43	3	49,08	27,51%	1	0	1	4,5
720831-ATORVASTATINA QUALIGEN FARMA EFG 40 mg 28 COMPRIMIDOS	16,36	#DIV/0!			34,84%	1	0	0	5,7
669051-ZARATOR 40 mg 28 COMPRIMIDOS RECUBIERTOS	0,00	#DIV/0!			#DIV/0!	0	0	0	5,13
673162-ATORVASTATINA RATIO EFG 40 mg 28 COMPRIMIDOS	0,00	#DIV/0!			#DIV/0!	0	0	0	5,55
693274-ATORVASTATINA SANDOZ FARMACEUTICA EFG 40 mg 28 COMPRIMIDOS	16,36	#DIV/0!			32,21%	1	0	0	5,27
699429-ATORVASTATINA MYLAN EFG 40 mg 28 COMPRIMIDOS	0,00	#DIV/0!			#DIV/0!	0	0	0	5,54

6.- Compras directas

- Relación de proveedores ordenado por ventas
- Selecciona los laboratorios estratégicos o partners
- Anota las condiciones en la ficha del proveedor de tu programa de gestión
- Smin y Smax 0,0. No trabajar con carteras. No pedir al mayorista y devolver
- Compras reaprovisionamiento para anticiparte a las faltas
 - Detecta artículos sin ventas y negocia la devolución o compensación
 - Simula el reaprovisionamiento para 30 días. Si no sale nada a pedir, no darás faltas en los próximos 30 días. Marca en el fichero el mes en verde
- Compra sólo alta rotación. No compres lo que el equipo no sepa/quiera vender
- Las novedades las compras al mayorista Smin y Smax 0,1

Proceso

- Análisis ABCD del laboratorio
- Evolución de las ventas anuales
- Prepara y analiza la propuesta de pedido de reaprovisionamiento
- Localiza los artículos que no rotan o caducados para devolverlos
- Sondea los artículos de mayor rotación del laboratorio
- Forma al equipo sobre los productos comprados
- Pricing o Cálculo del PVPr. Chequear con la competencia
- Visibilidad en tienda y comunicación con el cliente
- Pide ayuda a la venta: formación, cartelería, promociones, vídeos...
- Registra el acuerdo en la ficha y todas las comunicaciones, incidencias...

Programación de pedidos

PROGRAMACIÓN PEDIDOS											
PROGRAMACIÓN PEDIDOS DIRECTOS/PLATAFORMA											
Totales:											
Laboratorio	¿Plataforma O Directo?	¿Stocks Negativos?	Vto	Aplazamiento de pago	Contrato	Rappel	Descuentos	Sep	Oct	Nov	Dic
CINFA EFG (E0111)	Plataforma mayorista	SÍ	31/12/22	90 DÍAS		5% mensual + 3% anual + 3% aurum anual	En albarán				
OPELLA + SANOFI AVENTIS S.A. (E0345)	Directo			60	4 entregas al año		En albarán				
VIATRIS (MYLAN + MEDA + PFIZER)	Plataforma mayorista	SÍ	31/12/22	90 DÍAS			En albarán				
GLAXO SMITHKLINE CONSUMER (E1006)	Directo			60	4 entregas al año		En albarán				
MERCK SHARP DOHME (MSD)	Plataforma mayorista	NO	15/11/22	90 DÍAS			En albarán				
ESTEVE	Directo			60			En albarán				
BAYER	Directo			60			En albarán				
ISDIN (E0666) (P0666)	Directo			90			En albarán				
RATIOPHARM + TEVA	Plataforma mayorista	SÍ	31/12/22	90 DÍAS		5% mensual	En albarán				
FERRER INTERNACIONAL	Directo			60			En albarán				
MENARINI	Transfer			120 DÍAS			En albarán				
ALMIRALL S.A.	Plataforma mayorista	NO	31/12/22	90 DÍAS			En albarán				
LACER	Plataforma mayorista	SÍ	31/12/22	90 DÍAS			En albarán				
CAUDALIE	Directo			90			En albarán				
DARPHIN	Directo			90			En albarán				
ZAMBON	Plataforma mayorista	SÍ	31/12/22	90 DÍAS			En albarán				
KERN PHARMA	Plataforma mayorista	SÍ	31/12/22	90 DÍAS		5 % trimestral	En albarán				
JOHNSON & JOHNSON	Directo			60			En albarán				
ALCON CUSI	Plataforma mayorista	SÍ	31/12/22	90 DÍAS		No	En albarán				
VICHY	Directo			60			En albarán				
NORMON	Plataforma mayorista	SÍ	31/12/22	90 DÍAS			En albarán				
LABORATORIOS HARTMANN (P0577)	Plataforma mayorista	SÍ	31/12/22	90 DÍAS			En albarán				
URIACH AGUILA OTC SL	Plataforma mayorista	SÍ	31/12/22	90 DÍAS			En albarán				

Javier Pedraza



Acompaño a farmacéuticos preocupados por mejorar la rentabilidad de su Farmacia.

Con mis servicios y cursos podrás aumentar tus ventas, maximizar tu margen, optimizar tus gastos y mejorar tu tesorería.

Cuéntame tus preocupaciones y te diré cómo puedo ayudarte.

Mail: javierpedraza@rentpharma.es

Tfno: **+34. 679.31.91.67**